

# Beleidsplan Stichting Run for Rio (2024 – 2026)



# Inhoudsopgave

<b>1. Ontstaan.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Doelstelling van Stichting Run for Rio.....</b>	<b>3</b>
<b>3. Visie en uitgangspunten.....</b>	<b>4</b>
<b>4. Bestedingsplan 2024 – 2026.....</b>	<b>5</b>
<b>5. Wijze van verwerving van inkomsten.....</b>	<b>6</b>
<b>6. Beheer en besteding van inkomsten en vermogen.....</b>	<b>9</b>
<b>7. Bestuurssamenstelling.....</b>	<b>10</b>
<b>8. Beloningsbeleid.....</b>	<b>11</b>
<b>9. Communicatie donateurs en belangstellenden.....</b>	<b>11</b>
<b>10. Verantwoording activiteiten.....</b>	<b>11</b>

## 1. Ontstaan

Stichting Run for Rio is op 17 februari 1989 door een team van hardlopers in Wassenaar opgericht. Zij hadden het idee opgevat om aan de marathon van New York deel te nemen en hiermee geld in te zamelen voor een straatkinderenproject in Rio de Janeiro. In de loop van de jaren heeft Stichting Run for Rio ruim 20 projecten op drie continenten ondersteund in Zuid-Amerika, Afrika en Azië. Naast de bouw van opvanghuizen ligt het accent de laatste jaren op het investeren in onderwijs waarmee de maatschappelijke positie van kansarme kinderen kan worden verbeterd. In 2024 beleeft Stichting Run for Rio haar zevende lustrum.

## 2. Doelstelling van Stichting Run for Rio

Het doel van Stichting Run for Rio is het ondersteuning bieden aan kansarme kinderen in ontwikkelingslanden in de vorm van infrastructurele voorzieningen op het gebied van onderwijs. Onder kansarme kinderen verstaan wij verstoten, straat- en weeskinderen die verstoken zijn van de mogelijkheid om (basis)onderwijs te volgen en daarmee geen uitzicht hebben om in hun eigen bestaan te kunnen voorzien. Toegang tot onderwijs verschaft hen bij het betreden van de arbeidsmarkt de noodzakelijke (start)kwalificaties om een zelfstandig bestaan op te kunnen bouwen.

Inkomsten van donateurs worden hoofdzakelijk aangewend ten behoeve van het oprichten en bouwen van scholen voor primair onderwijs in ontwikkelingslanden. Hoewel exploitatie van onderwijskundige voorzieningen niet het primaire doel van Stichting Run voor Rio vormt, kunnen de specifieke omstandigheden haar ertoe bewegen om de initiële kosten na oplevering geheel of gedeeltelijk te dragen.

Als rechtspersoon heeft Stichting Run for Rio bij oprichting statuten opgesteld waarin de doelstelling, bestuurssamenstelling, taakverdeling en interne procedures rondom o.a. besluitvorming, aanstelling en aftreden zijn beschreven. De statuten zijn in 2021 voor het laatst aangepast om te voldoen aan de eisen die onder de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) van toepassing zijn geworden.

### 3. Visie en uitgangspunten

Bij de invulling van haar doelstelling volgt Stichting Run for Rio het Internationale Kinderrechtenverdrag dat op 20 november 1989 door de Verenigde Naties is aangenomen. Het Kinderrechtenverdrag gaat over alles waar kinderen van hun geboorte tot het bereiken van hun achttiende jaar mee te maken kunnen krijgen. De uitgangspunten en verplichtingen in het verdrag vormen belangrijke voorwaarden om ervoor te zorgen dat kinderen veilig kunnen opgroeien en zich optimaal kunnen ontwikkelen. Daarnaast vormen de zeventien Duurzame Ontwikkelingsdoelen die in 2015 door de Verenigde Naties<sup>1</sup> zijn vastgesteld een belangrijk richtsnoer voor de grondslag en activiteiten van Stichting Run for Rio. In het bijzonder ziet Stichting Run for Rio voor zichzelf een rol weggelegd bij het bevorderen van kwaliteitsonderwijs en een goede gezondheid en welzijn van kinderen in ontwikkelingslanden.

Bij de selectie van projecten die mogelijk voor financiële ondersteuning in aanmerking komen gaat Stichting Run for Rio zorgvuldig te werk. Elk voorgedragen project moet aan drie basis voorwaarden voldoen om voor financiële steunverlening in aanmerking te komen:

1. Het project moet betrekking hebben op een infrastructurele onderwijsvoorziening. Er moet een uitgewerkt projectplan beschikbaar zijn met een begroting van de te verwachten kosten en een prognose van de toekomstige inkomsten om na oplevering van het project een sluitende exploitatie te kunnen realiseren;
2. De investering komt ten goede aan kansarme kinderen in een ontwikkelingsland;
3. De realisatie geschiedt in samenwerking met een betrouwbare, ter zake kundige lokale samenwerkingspartner.

Het projectplan, de financiële onderbouwing, de lokale situatie, de kans op succes en de te verwachten risico's worden zorgvuldig in kaart gebracht bij de beoordeling van de aanvraag.

---

<sup>1</sup> De Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen zijn voortgekomen uit de acht Millennium doelstellingen die in 2000 door 189 landen zijn ondertekend om de wereldwijde armoede uit te bannen.

## 4. Bestedingsplan 2024 – 2026

De financiële draagkracht van Stichting Run for Rio, aangevuld met giften van externe fondsen, biedt ruimte om één à twee meerjarige projecten tegelijk te ondersteunen. Voor de periode 2024 – 2026 zijn hiervoor een tweetal projecten in Oeganda geselecteerd. Feitelijk betreft het een voortzetting van de projecten die sinds 2019 door Stichting Run for Rio worden ondersteund en waarvoor tot en met 2026 uitbreidingsplannen zijn voorzien. De projecten zijn in verschillende regio's van Oeganda gesitueerd, waar leslokalen voor primair onderwijs ten behoeve van kansarme kinderen zijn gerealiseerd:

- **Blessed Land School**

Met financiële ondersteuning van Stichting Run for Rio zijn in 2023 zeven leslokalen, een toiletgroep en watervoorziening tot stand gekomen ten behoeve van de Blessed Land School in Abuk. Abuk ligt in het droge noorden van Oeganda waar tot voor kort het eerste drinkwaterpunt op 10 kilometer afstand lag en een school voor basisonderwijs ontbrak. In samenwerking met het lokale schoolhoofd en -bestuur worden plannen uitgewerkt voor een gefaseerde uitbreiding van de school met een keuken, slaapzalen en de installatie van zonnepanelen;

- **New Horizon Community School**

In centraal Oeganda nabij de oevers van de Nijl werkt Stichting Run for Rio in Kalagala sinds 2019 samen met lokale partner Stichting Noah's Ark bij de bouw van de New Horizon Community School. Eind 2023 waren elf leslokalen, een waterput en een toiletgroep gerealiseerd. Er bestaat een grote wachtlijst vanwege een overweldigende belangstelling van nieuwe leerlingen. Om de wachtlijst weg te werken is uitbreiding van leslokalen ten behoeve van de onderbouw noodzakelijk.

### 2024:

In 2024 is een bedrag van € 50.000,-- beschikbaar, in principe evenredig te verdelen over de Blessed Land School en de New Horizon Community School. De bedragen per school worden toegekend op basis van vooraf gehonoreerde aanvragen.

## 2025:

In 2025 is een bedrag van € 75.000,-- beschikbaar, waarvan € 25.000,-- in geormerkt voor de Blessed Land School en € 50.000,-- is gereserveerd voor de New Horizon Community School. De bedragen per school worden toegekend op basis van vooraf gehonoreerde aanvragen.

## 2026:

In 2026 is een bedrag van € 25.000,-- beschikbaar voor de Blessed Land School. Dit bedrag wordt toegekend op basis van een vooraf gehonoreerde aanvraag.

## 5. Wijze van verwerving van inkomsten

Voor haar inkomsten is Stichting Run for Rio afhankelijk van:

- 1) Giften van particulieren;
- 2) Sponsoring van hardloop- en overige sportactiviteiten;
- 3) Kerkelijke collectes;
- 4) Donaties van fondsen;
- 5) Legaten;
- 6) Overige activiteiten

### Ad 1. Giften van particulieren

Stichting Run for Rio heeft in de loop der tijd een vaste kern van trouwe donateurs in Wassenaar en omliggende gemeenten opgebouwd. Een aantal van hen maakt periodiek giften over en/of steunt Stichting Run for Rio met financiële bijdragen als onderdeel van activiteiten waarmee geld wordt ingezameld.

### Ad 2. Sponsoring van hardloop- en overige (sport)activiteiten

Stichting Run for Rio vindt haar oorsprong in het initiatief om de marathon van New York in 1989 aan te wenden voor het inzamelen van geld voor een goed doel. Tot op de dag van vandaag is sport een belangrijke bron voor Stichting Run for Rio om geld in te zamelen. Het hele jaar door organiseert Stichting Run for Rio acties om geld in te zamelen voor haar projecten. Daarbij worden vrijwilligers ingeschakeld van de hardloop- en fietsclub die onder de vlag van Stichting Run for Rio opereren.

Daarnaast heeft Stichting Run for Rio ervaring met het organiseren van andere sportactiviteiten zoals sponsorlopen in samenwerking met de basisscholen in Wassenaar en een poldercross voor de jeugd.

Eenmaal per twee jaar is het streven om een gesponsorde estafetteploeg te organiseren. Voor 2024 staat een hardloopestafette gepland waarbij 3 teams in Wassenaar vertrekken om via de Neder-Germaanse Limes twee dagen later en 360 kilometer verder weer te finishen bij het startpunt. Naar verwachting zal de estafetteploeg in 2026 een andere invulling gaan krijgen. Enerzijds vanwege de behoefte aan vernieuwing en anderzijds om voldoende vrijwilligers te kunnen mobiliseren voor deelname aan en begeleiding van een één- of meerdaags evenement.

Er bestaan hechte contacten met het primair onderwijs in Wassenaar. Stichting Run for Rio geeft voorlichting aan kinderen en leerkrachten over haar activiteiten en betreft hen met sponsorlopen bij het inzamelen van geld. In de komende periode bestaat het voornemen om de banden met het middelbaar onderwijs in Wassenaar aan te halen. Intensivering van de samenwerking biedt naar verwachting aanknopingspunten voor het organiseren van gesponsorde (sport)activiteiten.

De vrijwilligers van de fietsclub organiseren onderling activiteiten waarmee jaarlijks geld wordt opgehaald voor Stichting Run for Rio.

Tweemaal per jaar organiseert Stichting Run for Rio klaverjasavonden voor haar donateurs en andere belangstellenden. Er is in de afgelopen jaren veel tijd in promotie van de klaverjasavonden geïnvesteerd. Hierdoor is de belangstelling toegenomen en zijn de inkomsten gestegen. De opbrengst van de klaverjasavonden zijn een welkome aanvulling op financiering van de projecten van Stichting Run for Rio.

Elk jaar organiseert Stichting Run for Rio een nieuwjaarsbijeenkomst voor donateurs en belangstellenden. De nieuwjaarsbijeenkomst is belangrijk voor het opbouwen en onderhouden van de relaties met de achterban van Stichting Run for Rio. Naast een uiteenzetting over de start van een, nieuw respectievelijk de voortgang van een bestaand, (meerjaren) project ontvangen de aanwezigen een toelichting op de geplande activiteiten en de resultaten die zijn bereikt met de besteding van de inkomsten. Traditiegetrouw vindt een loterij plaats waarvan de opbrengst is bestemd voor de door Stichting Run for Rio ondersteunde projecten.

Tijdens de nieuwjaarsbijeenkomst van 2024 is de Limesloop estafetteploeg gepresenteerd. Daarmee werd ook het startsein gegeven voor onthulling van de routebanner en konden de aanwezigen zich als kilometer sponsor laten registreren voor de Limesloop.

#### Ad 3. Kerkelijke collectes en giften

Stichting Run for Rio heeft vanaf de oprichting samenwerking gezocht met de kerken in Wassenaar. Zowel bij de selectie en/of lokale ondersteuning van geschikte projecten in verschillende delen van de wereld als bij het beschikbaar stellen van collectes ten behoeve van specifieke onderdelen van Stichting Run for Rio projecten. In 2019 hebben de protestantse kerken in Wassenaar aangeboden om gedurende een tijdvak van 5 jaar de opbrengst van collectes en giften te bestemmen voor specifieke voorzieningen, zoals de aanleg van een waterleiding of waterput ten behoeve van de lokale gemeenschap welke in de nabijheid van Run for Rio projecten zijn gesitueerd. In 2023 hebben de protestantse kerken in Wassenaar besloten om de samenwerking voor een tijdvak van 5 jaar te verlengen. De katholieke kerk in Wassenaar biedt Stichting Run for Rio jaarlijks de gelegenheid om deel te nemen aan een fancy fair voor promotiedoeleinden en voor de verkoop van (tweedehands) producten.

#### Ad 4. Donaties van fondsen

Jaarlijks klopt Stichting Run for Rio bij een beperkt aantal fondsen aan met een verzoek tot financiële ondersteuning van een geselecteerd project. Een beroep op externe financiering is van belang indien het eigen vermogen ontoereikend is om de projectbegroting dekkend te krijgen. In de regel kan Stichting Run for Rio terugvallen op financiële bijdragen van twee tot drie fondsen. Sommige fondsen hebben voor langere tijd een relatie met Stichting Run for Rio opgebouwd. Het uitgangspunt is om projecten waarvoor externe geldschieters worden benaderd voor de helft uit eigen middelen te financieren.

#### Ad 5. Legaten

Incidenteel wordt Stichting Run for Rio als begunstigde aangemerkt voor een erfdeel van een overledene. In overleg met de executeur testamentair wordt in dat geval naar een bestemming binnen het project gezocht dat zoveel mogelijk recht doet aan de wensen van de overledene.



## Ad 6. Overige activiteiten

Daarnaast verwerft Stichting Run for Rio inkomsten uit onderstaande éénmalige en terugkerende activiteiten:

- Statiegeldactie van lokale supermarkten;
- Verkoop van versnaperingen tijdens evenementen.

## 6. Beheer en besteding van inkomsten en vermogen

Al 35 jaar volgen de (opvolgende) besturen nauwgezet de richtlijnen van de geldende statuten.

Voor wat betreft beheer en besteding van inkomsten en vermogen worden korte lijnen aangehouden door de penningmeester richting overige bestuursleden.

Met een vergaderfrequentie van 5 – 6 weken wordt het gehele bestuur op schrift geïnformeerd omtrent de inkomsten en uitgaven in de lopende periode.

Op momenten van lopende acties kunnen de bestuursleden tussentijds berichten van de penningmeester verwachten via whatsapp- dan wel mailverkeer.

Stichting Run for Rio houdt voor ontvangsten ten gunste van en ondersteuning aan projecten een 5-tal bankrekeningen aan, waarvan 2 Bankbetaalrekeningen en 3 Bankspaarrekeningen. Deze laatsten worden gevoed, wanneer er tijdelijk zodanige gelden worden ontvangen, dat er gespaard kan worden tot het moment dat grotere bedragen nodig zijn voor bekostiging van projecten waaraan Stichting Run for Rio haar steun heeft toegezegd.

De aanwending van grotere bedragen wordt vooraf nog besproken en gewogen in het bestuur.

Voor calamiteiten bij reeds afgeronde projecten houdt het bestuur een buffer in kas, zodat voor bedragen beneden ca. € 5.000,-- op afroep hulp geboden kan worden voor bijvoorbeeld een onvoorziene reparatie of voorziening.

Een tweede buffer wordt aangehouden om te kunnen anticiperen op een zich urgent en niet voorzien project dat zich aandient. Hiervoor wordt € 25.000,-- in kas gehouden. Deze reservering borgt daarnaast de langere termijn

vermogenspositie van Stichting Run for Rio om de verplichtingen met betrekking tot lopende en/of nieuwe projecten te kunnen nakomen.

Op deze wijze voert Stichting Run for Rio een prudent financieel beheer van de inkomsten en uitgaven. Bovendien is het beheer van de financiële reserves risicomijdend door (tijdelijke) stallingen op direct opneembare spaarrekeningen en geen onderbrenging in beleggingen in aandelen, obligaties of valuta.

Bovenstaande lijn van beheer en besteding wordt conform artikel 2, lid 1 van de statuten uitgevoerd met bewaking door het voltallige bestuur.

Run for Rio is een kleine Stichting met een beperkte financiële capaciteit om jaarlijks te bestemmen aan door haar gesteunde doelen van doorgaans in het buitenland gevestigde partnerorganisaties. Voor een betekenisvolle financiële bijdrage aan projecten beperkt Stichting Run for Rio haar jaarlijkse ondersteuning tot een beperkt aantal partnerorganisaties. Om deze reden hanteert Stichting Run for Rio geen open aanvraagprocedure voor verstrekking van financiële middelen aan particulieren of stichtingen die een verzoek tot financiële ondersteuning indienen. In plaats hiervan heeft Run for Rio ervoor gekozen om zelf partnerorganisaties te selecteren voor financiële ondersteuning en van wie de activiteiten aansluiten op de doelstelling van haar stichting.

## 7. Bestuurssamenstelling

Het bestuur van Stichting Run for Rio bestaat uit 5 bestuursleden. Drie van de vijf bestuursleden zijn sinds de oprichting als vrijwilliger betrokken bij Stichting Run for Rio. De portefeuilles zijn als volgt onder de bestuursleden verdeeld:

Voorzitter	: Leo Bellekom
Secretaris	: John Schrader
Penningmeester	: Marius Noordover
PR & Communicatie	: Ton Beugelsdijk
Fondsenwerving	: Wouter Goes

De bestuurswerkzaamheden bedragen gemiddeld tenminste 8 uur per week per bestuurslid.

## 8. Beloningsbeleid

De bestuursleden genieten geen inkomsten uit hun vrijwilligerswerk ten behoeve van Stichting Run for Rio. Met uitzondering van noodzakelijk te maken (administratieve) kosten (waaronder bank- en portokosten, huur van locaties voor evenementen) komen de opbrengsten volledig ten goede aan het te ondersteunen project.

## 9. Communicatie donateurs en belangstellenden

Stichting Run for Rio is trots te kunnen rekenen op de trouwe steun van haar achterban bestaande uit familie, vrienden, donateurs en andere belangstellenden. Onder hen bevinden zich ook vertegenwoordigers van de lokale middenstand die altijd bereid zijn hun medewerking te verlenen aan acties van Stichting Run for Rio. Om nieuwe sponsoren te werven en de band met bestaande relaties te onderhouden hecht Stichting Run for Rio belang aan periodieke communicatie. Twee tot driemaal per jaar wordt een nieuwsbrief uitgegeven en verspreid onder de achterban van Stichting for Run for Rio. Daarnaast worden in de lokale krant regelmatig artikelen gepubliceerd over de voortgang en resultaten van onderhanden projecten. Voor belangstellenden verzorgt Stichting Run for Rio lezingen over haar activiteiten. Stichting Run for Rio is daarnaast met een eigen pagina actief op Facebook en met een website op internet (<https://www.runforrio.com/>).

## 10. Verantwoording activiteiten

Jaarlijks legt Stichting Run for Rio in een Sociaal Jaarverslag verantwoording af over de activiteiten die zijn ondernomen om geld in te zamelen voor de door haar gesteunde projecten, de bestuursvergaderingen die hebben plaatsgevonden, de wijze waarop sponsors en belangstellenden op de hoogte zijn gehouden van de voortgang en resultaten van het gesteunde project en de sportieve prestaties die de hardloop- en fietsclubs hebben geleverd om inkomsten voor het gesteunde project te verwerven. Het Sociaal Jaarverslag kan op de website van Stichting Run for Rio worden geraadpleegd.

Financiële verantwoording wordt jaarlijks afgelegd in de Staat van Baten en Lasten en de Balans. De Staat van Baten en Lasten en de Balans kunnen op de website van Stichting Run for Rio worden geraadpleegd.